

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б1.В.8 «УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ»**

для направления подготовки  
38.03.01 «Экономика»

по профилю  
«Экономика строительных предприятий и организаций»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург  
2025 г.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»

Протокол № 07 от «28» января 2025 г.

Заведующий кафедрой «Экономика и менеджмент в строительстве»  
«28» января 2025 г.

\_\_\_\_\_ А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО  
«28» января 2025 г.

\_\_\_\_\_ А.А. Леонтьев

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа дисциплины «Управление ресурсами» (Б1.В.8) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика строительных предприятий и организаций» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 954, с учетом профессионального стандарта 16.033 «Специалист в области планово-экономического обеспечения строительного производства», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 апреля 2023 г. №410н.

Целью изучения дисциплины «Управление ресурсами» является получение теоретических и прикладных знаний по существующим системам управления материально-техническими, финансовыми и трудовыми ресурсами на предприятии, умение рассчитывать и анализировать экономические показатели, характеризующие эффективность использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов строительных предприятий.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование современного представления об основах управления строительством, в том числе управления материально-техническими, трудовыми, финансовыми ресурсами;
- изучение состава, классификационных групп материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов строительных предприятий и организаций, а также средств и методов эффективности их использования;
- формирование умений применять экономические и технико-экономические показатели деятельности для учета потребности и расходования материально-технических и финансовых ресурсов, контроля их соответствия плановым и сметным лимитам;
- применять типовые методики расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- умение разрабатывать мероприятия по эффективному использованию материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов строительного производства.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- подготовки плановых показателей потребности строительного производства в материально-технических и финансовых ресурсах по отдельным договорам, объектам, подразделениям и по строительной организации в целом;
- контроля соответствия освоенного объема материально-технических и финансовых ресурсов установленным плановым показателям и сметным лимитам;
- периодического контроля экономии или перерасхода материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-1 Экономическое планирование процесса строительного производства</b>	
ПК-1.1.8 Знает логистические модели управления материально-техническими ресурсами в строительстве	<i>Обучающийся знает:</i> – логистические модели управления материально-техническими ресурсами в строительстве.
ПК-1.3.6 Владеет навыками подготовки плановых показателей потребности строительного производства в материально-технических и финансовых ресурсах по отдельным договорам, объектам, подразделениям и по строительной организации в целом	<i>Обучающийся владеет:</i> – навыками подготовки плановых показателей потребности строительного производства в материально-технических и финансовых ресурсах по отдельным договорам, объектам, подразделениям и по строительной организации в целом.
<b>ПК-3 Формирование коммерческих предложений для участия в конкурсных процедурах</b>	
ПК-3.1.3 Знает основные виды материально-технических ресурсов и их экономические и технические параметры	<i>Обучающийся знает:</i> – основные виды материально-технических ресурсов и их экономические и технические параметры.
ПК-3.2.2 Умеет применять методику расчета затрат на материально-технические ресурсы	<i>Обучающийся умеет:</i> – применять методику расчета затрат на материально-технические ресурсы.
<b>ПК-4 Ведение экономических работ в составе договорной и закупочной деятельности в строительной организации</b>	
ПК-4.1.2 Знает порядок и правила подготовки предложений по срокам и условиям поставок материально-технических ресурсов на участки строительства объекта	<i>Обучающийся знает:</i> – порядок и правила подготовки предложений по срокам и условиям поставок материально-технических ресурсов на участки строительства объекта.
ПК-4.2.2 Умеет определять сроки и условия поставок материально-технических ресурсов на участки строительства объекта	<i>Обучающийся умеет:</i> – определять сроки и условия поставок материально-технических ресурсов на участки строительства объекта.
ПК-4.2.4 Умеет определять потребность в финансовых ресурсах	<i>Обучающийся умеет:</i> – определять потребность в финансовых ресурсах.
<b>ПК-5 Контроль расходования сметных и плановых лимитов материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства</b>	
ПК-5.1.1 Знает требования локальных нормативных актов и методических документов к контролю расходования материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства	<i>Обучающийся знает:</i> – требования локальных нормативных актов и методических документов к контролю расходования материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства.
ПК-5.1.2 Знает средства и методы управления материально-техническими и финансовыми ресурсами в строительстве	<i>Обучающийся знает:</i> – средства и методы управления материально-техническими и финансовыми ресурсами в строительстве.
ПК-5.2.4 Умеет применять группы плановых показателей для учета и	<i>Обучающийся умеет:</i> – применять группы плановых показателей для

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине</b>
контроля использования материально-технических и финансовых ресурсов	учета и контроля использования материально-технических и финансовых ресурсов.
ПК-5.3.3 Владеет навыками контроля соответствия освоенного объема материально-технических и финансовых ресурсов установленным плановым показателям и сметным лимитам	<i>Обучающийся владеет:</i> – навыками контроля соответствия освоенного объема материально-технических и финансовых ресурсов установленным плановым показателям и сметным лимитам.
ПК-5.3.5 Владеет навыками периодического контроля экономии или перерасхода материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства	<i>Обучающийся владеет:</i> – навыками периодического контроля экономии или перерасхода материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства.
<b>ПК-7 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации</b>	
ПК-7.1.1 Знает методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов	<i>Обучающийся знает:</i> – методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	–
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	60
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Экзамен, курсовой проект
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

### **5. Структура и содержание дисциплины**

#### **5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов**

Для очной формы обучения

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
1	<b>Раздел 1. Управление материально-техническими</b>	<b>Лекция 1, 2.</b> Материально-технические ресурсы: состав, виды, классификационные группы,	ПК-1.1.8 ПК-3.1.3

	<b>ресурсами предприятия.</b>	экономические и технические параметры. <b>(4 часа)</b>	
		<b>Лекция 3.</b> Экономические разделы договоров подряда на выполнение строительных работ и поставки материально-технических ресурсов.	ПК-4.1.2
		<b>Лекция 4, 5.</b> Методики расчета экономических и технико-экономических показателей для учета расходования материально-технических ресурсов и их соответствия плановым и сметным лимитам. <b>(4 часа)</b>	ПК-5.1.1 ПК-5.1.2
		<b>Лекция 6.</b> Методы оценки эффективности использования материально-технических ресурсов строительного производства.	ПК-7.1.1
		<b>Практическое занятие 1.</b> Материально-технические ресурсы строительного производства.	ПК-3.2.2
		<b>Практическое занятие 2.</b> Экономические разделы договоров подряда на выполнение строительных работ и поставки материально-технических ресурсов.	ПК-4.2.2
		<b>Практическое занятие 3.</b> Экономическая эффективность использования материально-технических ресурсов строительного производства.	ПК-3.2.2
		<b>Самостоятельная работа.</b> – доработка конспекта лекций; – подготовка к тестированию, – подготовка к практическим занятиям, – выполнение практических заданий; – выполнение курсового проекта; – ознакомиться с учебной литературой, используемой в образовательном процессе п. 8.5.	ПК-1.1.8 ПК-1.3.6 ПК-3.1.3 ПК-3.2.2 ПК-4.1.2 ПК-4.2.2 ПК-5.1.1 ПК-5.1.2 ПК-5.3.3 ПК-5.3.5 ПК-7.1.1
2	<b>Раздел 2. Управление финансовыми ресурсами предприятия.</b>	<b>Лекция 7, 8.</b> Управление финансовыми ресурсами строительных предприятий. <b>(4 часа)</b>	ПК-5.1.2
		<b>Лекция 9, 10.</b> Экономические и технико-экономические показатели деятельности для учета расходования финансовых ресурсов и контроля их соответствия плановым и сметным лимитам. <b>(4 часа)</b>	ПК-5.1.1 ПК-5.1.2
		<b>Лекция 11, 12.</b> Средства и методы оценки экономической эффективности	ПК-5.1.2 ПК-7.1.1

		в управлении финансовыми ресурсами предприятия. (4 часа)	
		<b>Практическое занятие 4.</b> Финансовые ресурсы организации.	ПК-4.2.4
		<b>Практическое занятие 5, 6.</b> Экономические и технико-экономические показатели деятельности для учета расходования финансовых ресурсов. (4 часа)	ПК-4.2.4 ПК-5.2.4
		<b>Самостоятельная работа.</b> – доработка конспекта лекций; – подготовка к тестированию, – подготовка к практическим занятиям, – выполнение практических заданий; – выполнение курсового проекта; – ознакомиться с учебной литературой, используемой в образовательном процессе п. 8.5.	ПК-4.2.4 ПК-5.1.1 ПК-5.1.2 ПК-5.2.4 ПК-5.3.3 ПК-5.3.5 ПК-7.1.1
3	<b>Раздел 3. Управление трудовыми ресурсами предприятия.</b>	<b>Лекция 13, 14.</b> Оценка эффективности использования трудовых ресурсов. Резервы роста производительности труда. (4 часа)	ПК-7.1.1
		<b>Лекция 15, 16.</b> Стратегическое управление персоналом строительных предприятий. (4 часа)	ПК-7.1.1
		<b>Практическое занятие 7.</b> Эффективность использования трудовых ресурсов строительного производства.	ПК-5.2.4
		<b>Практическое занятие 8.</b> Разработка мероприятий по эффективному использованию трудовых ресурсов, повышению производительности труда.	ПК-4.2.4
		<b>Самостоятельная работа.</b> – доработка конспекта лекций; – подготовка к тестированию, – подготовка к практическим занятиям, – выполнение практических заданий; – выполнение курсового проекта; – ознакомиться с учебной литературой, используемой в образовательном процессе п. 8.5.	ПК-4.2.4 ПК-5.2.4 ПК-7.1.1

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	<b>Раздел 1.</b> Управление материально-техническими	12	6	–	20	38

	ресурсами предприятия.					
2	<b>Раздел 2.</b> Управление финансовыми ресурсами предприятия.	10	6	–	20	36
3	<b>Раздел 3.</b> Управление трудовыми ресурсами предприятия.	10	4	–	20	34
	<b>Итого</b>	32	16	–	60	108
<b>Контроль</b>						36
<b>Всего</b> (общая трудоемкость, час./ з.е.)						144 / 4

## **6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

### **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- операционная система Windows;
- MS Office;
- Антивирус Касперский.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный



- ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/>– Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система [ibooks.ru](https://ibooks.ru) («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru> /– Режим доступа: для авториз. пользователей;
  - Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/>– Режим доступа: для авториз. пользователей;
  - Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> – Режим доступа: свободный.
  - Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> – Режим доступа: свободный.
  - Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> – Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Нормативно-правовая база Консультант Плюс / Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]. –URL: <http://base.consultant.ru/>– Режим доступа: свободный;
- Официальный сайт правового сервера Консультант плюс. [Электронный ресурс]. –URL:<http://www.consultant.ru/> –Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации. – URL: <http://docs.cntd.ru>. – Режим доступа: свободный;
- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> – Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Бирман Л.А. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Л.А. Бирман. - Москва: Дело РАНХиГС, 2022. - 346 с. - ISBN 978-5-7749-1345-9. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/366508/reading>
- Веснин В.Р. Управление человеческими ресурсами: учебник. — 2-е изд., перераб. и доп. / В.Р. Веснин. - Москва: Проспект, 2023. - 704 с. - ISBN 978-5-392-27401-7. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/369630/reading>
- Мишура, Л. Г. Организация, анализ и управление финансовыми ресурсами предприятия: учебное пособие / Л. Г. Мишура, Т. М. Сизова. – Санкт-Петербург: НИУ ИТМО, 2022. – 34 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/91471>
- Экономика фирмы. Междисциплинарный анализ: учебник / В. И. Гайдук, П. С. Лемещенко, В. Д. Секерин, А. Е. Горохова. – Санкт-Петербург: Лань, 2023. – 420 с.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: <https://my.pgups.ru/>. – Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> – Режим доступа: для авториз. пользователей.

Разработчик рабочей программы, доцент

\_\_\_\_\_ Е.В. Зверева

«28» «января» 2025 г.