

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.8 «УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ»

для направления подготовки
38.03.01 «Экономика»

по профилю
«Экономика строительных предприятий и организаций»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2025 г.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»
Протокол № 07 от «28» января 2025 г.

Заведующий кафедрой «Экономика и
менеджмент в строительстве»
«28» января 2025 г.

_____ А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«28» января 2025 г.

_____ А.А. Леонтьев

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление ресурсами» (Б1.В.8) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика строительных предприятий и организаций» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 954, с учетом профессионального стандарта 16.033 «Специалист в области планово-экономического обеспечения строительного производства», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 апреля 2023 г. №410н.

Целью изучения дисциплины «Управление ресурсами» является получение теоретических и прикладных знаний по существующим системам управления материально-техническими, финансовыми и трудовыми ресурсами на предприятии, умение рассчитывать и анализировать экономические показатели, характеризующие эффективность использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов строительных предприятий.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование современного представления об основах управления строительством, в том числе управления материально-техническими, трудовыми, финансовыми ресурсами;
- изучение состава, классификационных групп материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов строительных предприятий и организаций, а также средств и методов эффективности их использования;
- формирование умений применять экономические и технико-экономические показатели деятельности для учета потребности и расходования материально-технических и финансовых ресурсов, контроля их соответствия плановым и сметным лимитам;
- применять типовые методики расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- умение разрабатывать мероприятия по эффективному использованию материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов строительного производства.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- подготовки плановых показателей потребности строительного производства в материально-технических и финансовых ресурсах по отдельным договорам, объектам, подразделениям и по строительной организации в целом;
- контроля соответствия освоенного объема материально-технических и финансовых ресурсов установленным плановым показателям и сметным лимитам;
- периодического контроля экономии или перерасхода материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Экономическое планирование процесса строительного производства	
ПК-1.1.8 Знает логистические модели управления материально-техническими ресурсами в строительстве	<p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – логистические модели управления материально-техническими ресурсами в строительстве.
ПК-1.3.6 Владеет навыками подготовки плановых показателей потребности строительного производства в материально-технических и финансовых ресурсах по отдельным договорам, объектам, подразделениям и по строительной организации в целом	<p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – навыками подготовки плановых показателей потребности строительного производства в материально-технических и финансовых ресурсах по отдельным договорам, объектам, подразделениям и по строительной организации в целом.
ПК-3 Формирование коммерческих предложений для участия в конкурсных процедурах	
ПК-3.1.3 Знает основные виды материально-технических ресурсов и их экономические и технические параметры	<p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – основные виды материально-технических ресурсов и их экономические и технические параметры.
ПК-3.2.2 Умеет применять методику расчета затрат на материально-технические ресурсы	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – применять методику расчета затрат на материально-технические ресурсы.
ПК-4 Ведение экономических работ в составе договорной и закупочной деятельности в строительной организации	
ПК-4.1.2 Знает порядок и правила подготовки предложений по срокам и условиям поставок материально-технических ресурсов на участки строительства объекта	<p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – порядок и правила подготовки предложений по срокам и условиям поставок материально-технических ресурсов на участки строительства объекта.
ПК-4.2.2 Умеет определять сроки и условия поставок материально-технических ресурсов на участки строительства объекта	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – определять сроки и условия поставок материально-технических ресурсов на участки строительства объекта.
ПК-4.2.4 Умеет определять потребность в финансовых ресурсах	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – определять потребность в финансовых ресурсах.
ПК-5 Контроль расходования сметных и плановых лимитов материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства	
ПК-5.1.1 Знает требования локальных нормативных актов и методических документов к контролю расходования материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства	<p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – требования локальных нормативных актов и методических документов к контролю расходования материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства.
ПК-5.1.2 Знает средства и методы управления материально-техническими и финансовыми ресурсами в строительстве	<p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – средства и методы управления материально-техническими и финансовыми ресурсами в строительстве.
ПК-5.2.4 Умеет применять группы плановых показателей для учета и	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – применять группы плановых показателей для

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
контроля использования материально-технических и финансовых ресурсов	учета и контроля использования материально-технических и финансовых ресурсов.
ПК-5.3.3 Владеет навыками контроля соответствия освоенного объема материально-технических и финансовых ресурсов установленным плановым показателям и сметным лимитам	<i>Обучающийся владеет:</i> – навыками контроля соответствия освоенного объема материально-технических и финансовых ресурсов установленным плановым показателям и сметным лимитам.
ПК-5.3.5 Владеет навыками периодического контроля экономии или перерасхода материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства	<i>Обучающийся владеет:</i> – навыками периодического контроля экономии или перерасхода материально-технических и финансовых ресурсов в процессе строительного производства.
ПК-7 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации	
ПК-7.1.1 Знает методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов	<i>Обучающийся знает:</i> – методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	–
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	60
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Экзамен, курсовой проект
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Раздел 1. Управление материально-техническими	Лекция 1, 2. Материально-технические ресурсы: состав, виды, классификационные группы,	ПК-1.1.8 ПК-3.1.3

	ресурсами предприятия.	экономические и технические параметры. (4 часа)	
		Лекция 3. Экономические разделы договоров подряда на выполнение строительных работ и поставки материально-технических ресурсов.	ПК-4.1.2
		Лекция 4, 5. Методики расчета экономических и технико-экономических показателей для учета расходования материально-технических ресурсов и их соответствия плановым и сметным лимитам. (4 часа)	ПК-5.1.1 ПК-5.1.2
		Лекция 6. Методы оценки эффективности использования материально-технических ресурсов строительного производства.	ПК-7.1.1
		Практическое занятие 1. Материально-технические ресурсы строительного производства.	ПК-3.2.2
		Практическое занятие 2. Экономические разделы договоров подряда на выполнение строительных работ и поставки материально-технических ресурсов.	ПК-4.2.2
		Практическое занятие 3. Экономическая эффективность использования материально-технических ресурсов строительного производства.	ПК-3.2.2
		Самостоятельная работа. – доработка конспекта лекций; – подготовка к тестированию, – подготовка к практическим занятиям, – выполнение практических заданий; – выполнение курсового проекта; – ознакомиться с учебной литературой, используемой в образовательном процессе п. 8.5.	ПК-1.1.8 ПК-1.3.6 ПК-3.1.3 ПК-3.2.2 ПК-4.1.2 ПК-4.2.2 ПК-5.1.1 ПК-5.1.2 ПК-5.3.3 ПК-5.3.5 ПК-7.1.1
2	Раздел 2. Управление финансовыми ресурсами предприятия.	Лекция 7, 8. Управление финансовыми ресурсами строительных предприятий. (4 часа)	ПК-5.1.2
		Лекция 9, 10. Экономические и технико-экономические показатели деятельности для учета расходования финансовых ресурсов и контроля их соответствия плановым и сметным лимитам. (4 часа)	ПК-5.1.1 ПК-5.1.2
		Лекция 11, 12. Средства и методы оценки экономической эффективности	ПК-5.1.2 ПК-7.1.1

		в управлении финансовыми ресурсами предприятия. (4 часа)	
		Практическое занятие 4. Финансовые ресурсы организаций.	ПК-4.2.4
		Практическое занятие 5, 6. Экономические и технико-экономические показатели деятельности для учета расходования финансовых ресурсов. (4 часа)	ПК-4.2.4 ПК-5.2.4
		Самостоятельная работа. – доработка конспекта лекций; – подготовка к тестированию, – подготовка к практическим занятиям, – выполнение практических заданий; – выполнение курсового проекта; – ознакомиться с учебной литературой, используемой в образовательном процессе п. 8.5.	ПК-4.2.4 ПК-5.1.1 ПК-5.1.2 ПК-5.2.4 ПК-5.3.3 ПК-5.3.5 ПК-7.1.1
3	Раздел 3. Управление трудовыми ресурсами предприятия.	Лекция 13, 14. Оценка эффективности использования трудовых ресурсов. Резервы роста производительности труда. (4 часа)	ПК-7.1.1
		Лекция 15, 16. Стратегическое управление персоналом строительных предприятий. (4 часа)	ПК-7.1.1
		Практическое занятие 7. Эффективность использования трудовых ресурсов строительного производства.	ПК-5.2.4
		Практическое занятие 8. Разработка мероприятий по эффективному использованию трудовых ресурсов, повышению производительности труда.	ПК-4.2.4
		Самостоятельная работа. – доработка конспекта лекций; – подготовка к тестированию, – подготовка к практическим занятиям, – выполнение практических заданий; – выполнение курсового проекта; – ознакомиться с учебной литературой, используемой в образовательном процессе п. 8.5.	ПК-4.2.4 ПК-5.2.4 ПК-7.1.1

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Раздел 1. Управление материально-техническими	12	6	–	20	38

	ресурсами предприятия.					
2	Раздел 2. Управление финансовыми ресурсами предприятия.	10	6	–	20	36
3	Раздел 3. Управление трудовыми ресурсами предприятия.	10	4	–	20	34
	Итого	32	16	–	60	108
				Контроль	36	
				Всего (общая трудоемкость, час./ з.е.)	144 / 4	

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- операционная система Windows;
- MS Office;
- Антивирус Касперский.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный

- ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> – Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> – Режим доступа: для авториз. пользователей;
 - Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> – Режим доступа: для авториз. пользователей;
 - Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> – Режим доступа: свободный.
 - Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> – Режим доступа: свободный.
 - Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> – Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Нормативно-правовая база Консультант Плюс / Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]. –URL: <http://base.consultant.ru/> – Режим доступа: свободный;
- Официальный сайт правового сервера Консультант плюс. [Электронный ресурс]. –URL:<http://www.consultant.ru/> –Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации. – URL: <http://docs.cntd.ru>. – Режим доступа: свободный;
- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> – Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Бирман Л.А. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Л.А. Бирман. - Москва: Дело РАНХиГС, 2022. - 346 с. - ISBN 978-5-7749-1345-9. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/366508/reading>
- Веснин В.Р. Управление человеческими ресурсами: учебник. — 2-е изд., перераб. и доп. / В.Р. Веснин. - Москва: Проспект, 2023. - 704 с. - ISBN 978-5-392-27401-7. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/369630/reading>

– Мишура, Л. Г. Организация, анализ и управление финансовыми ресурсами предприятия: учебное пособие / Л. Г. Мишура, Т. М. Сизова. – Санкт-Петербург: НИУ ИТМО, 2022. – 34 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/91471>

– Экономика фирмы. Междисциплинарный анализ: учебник / В. И. Гайдук, П. С. Лемещенко, В. Д. Секерин, А. Е. Горохова. – Санкт-Петербург: Лань, 2023. – 420 с.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: <https://my.pgups.ru/>. – Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> – Режим доступа: для авториз. пользователей.